

K.S. Alpysbaev

PRINCIPLES OF DEVELOPING ECONOMIC SECURITY POLICY IN CORPORATE MANAGEMENT

Kaisar Alpysbaev – trainee, the Department of Labor Economics, St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg; e-mail: kaisar2003@mail.ru.

Conceptual approaches currently play an important role in ensuring economic security in corporate management. It is relevant to develop economic security policy on the basis of main principles, key indicators, certain levels of threshold value, substantiated indicators, effective methods of assessing sustainable growth and development of business. Determining integrating criteria to assessing the effectiveness of corporate management is becoming a priority.

Keywords: economic security; conceptual approach; corporate management; rates; indicators; assessment of economic security.

К.С. Алпысбаев

ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПОЛИТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Кайсар Сериккулы Алпысбаев – стажер кафедры экономики труда Санкт-Петербургского государственного экономического университета, г. Санкт-Петербург; e-mail: kaisar2003@mail.ru.

В современных условиях для обеспечения экономической безопасности в корпоративном управлении большую роль играют концептуальные подходы. Актуальным является формирование политики экономической безопасности компаний на основе главных принципов, ключевых показателей, определенных уровней пороговых значений, обоснованных индикаторов, эффективных методов оценки устойчивого роста и развития компаний. Важным приоритетом становится определение обобщающих критериев к оценке эффективности корпоративного управления.

Ключевые слова: экономическая безопасность; концептуальные подходы; корпоративное управление; показатели; индикаторы; оценка экономической безопасности.

Приоритетной задачей корпоративных образований в современном мире является повышение конкурентоспособности и эффективности их деятельности. Обеспечение экономической безопасности становится важным процессом успешного функционирования и экономического развития корпоративных структур и динамики их роста. Экономическая безопасность в корпоративном управлении требует концептуального подхода в условиях интеграции и глобализации.

Концепция экономической безопасно-

сти в корпоративном управлении – это система определенных взглядов и установок, направленных на решение проблемы обеспечения безопасности компании, а также комплекс мероприятий, путей и приоритетов для достижения основных задач компании в условиях конкуренции с учетом влияния внешних и внутренних рисков и угроз.

Процесс деятельности компании находится в прямой зависимости от уровня корпоративного управления. Производство может функционировать, исходя из

специфики деятельности и отрасли, которую представляет, быть сконцентрированным, имея различные формы комбинирования, что оказывает непосредственное влияние на результаты его деятельности [4].

Концептуальные положения формирования политики экономической безопасности должны включать в себя установочную, аналитическую, программную составляющие (элементы), зависимые друг от друга и связанные между собой. Установочный элемент предполагает разработку миссии, видения, цели и задач, а также принципов политики экономической безопасности в корпоративном управлении. Аналитический элемент концептуального положения включает в себя определение показателей и индикаторов, а программная составляющая предполагает создание методологии оценки политики экономической безопасности в корпоративном управлении и механизмов обеспечения эффективной реализации.

Основной целью создания политики экономической безопасности в корпоративном управлении при разработке концепции является обеспечение динамичного развития компании на перспективу, с учетом негативных проявлений внешней и внутренней среды. Для достижения поставленной цели требуется выявить влияние рисков и угроз на состояние и тенденции приоритетного развития компании с целью достижения стратегических показателей политики экономической безопасности.

Разработка концептуальных подходов политики экономической безопасности в корпоративном управлении должна основываться на принципах формирования эффективного механизма, направленного на устойчивый рост показателей развития компании. При разработке политики экономической безопасности в корпоративном управлении необходимо основываться на следующих принципах:

- стабильности структуры компании, что приводит к соблюдению взаимосвязей корпоративной структуры;
- законности, основанной на соотношении направлений экономической безо-

пасности нормативно-правовой системе;

- рациональности, заключающейся в расширении полномочий персонала, с учетом оптимизации основной деятельности;

- независимости, определяющий рациональную самостоятельность и активность персонала, входящего в систему обеспечения экономической безопасности компании;

- секретности, заключающийся в обеспечении коммерческой тайны;

- системности – формирование системы безопасности помогает защитить ресурсы компании в условиях конкуренции;

- предвосхищения различных факторов, влияющих негативно на деятельность компании;

- прогнозирования, обоснование деятельности компании с учетом существующих тенденций и приоритетов на будущее состояние экономической безопасности компании, направленной на реализацию целей и задач, поставленных стратегией развития компании.

Для формирования эффективной политики экономической безопасности в корпоративном управлении необходимо, в первую очередь, определить уровень экономической безопасности на основе комплексного подхода и методов, направленных на повышение результатов деятельности компании и эффективности корпоративного менеджмента для инновационных преобразований. В этой связи особую актуальность приобретает выбор необходимых критериев и показателей оценки экономической безопасности. В корпоративном управлении критерий эффективности заключается в уровне реализации миссии компании [2].

Основным критерием политики экономической безопасности в корпоративном управлении, на наш взгляд, является оценка состояния финансово-экономической деятельности компании: материально-ресурсное обеспечение, использование человеческого потенциала, экономическая независимость, конкурентоспособность, эффективность производственной деятельности, инновации и цифровизация.

Единого показателя оценки эффек-

тивности компании не имеется, так как существуют лишь различные методы и подходы в зависимости от отраслевой принадлежности. Поэтому результат деятельности компании зависит от финансового состояния, технологических процессов, внедрения инноваций, конкурентного поля, информационного и кадрового обеспечения [3].

Основной целью экономической безопасности компании является обеспечение устойчивого и эффективного развития потенциала и динамики роста на долгосрочную перспективу. Задачами определения уровня экономической безопасности в корпоративном управлении является необходимость предвосхищения угроз и определение направлений развития.

Оптимальное использование всех ресурсов, которые необходимы для эффективного и устойчивого развития, достигается предотвращением угроз и рисков, влияющих на экономическую безопасность корпораций. Индикаторы экономической безопасности – это известные нормативные характеристики и показатели, которые имеют определенные свойства [5].

От правильности выбора системы показателей для мониторинга экономической безопасности в корпоративном управлении зависит степень точности оценки обеспечения экономической безопасности компании, комплекс мер по предотвращению и предупреждению рисков и угроз. Анализ эффективности корпоративного управления можно проводить, используя следующую группу показателей:

1. Динамика эффективности корпоративного управления. Менеджмент компании должен регулировать бизнес-процессы таким образом, чтобы обеспечивать строгую подотчетность менеджеров разных уровней, минимизировать риски и оптимизировать капитальные затраты. Построение эффективной модели корпоративного управления снижает риск дорогостоящих разбирательств в суде, возникающих между участниками корпоративных отношений из-за несовпадения интересов, искореняет коррупцию и заключе-

ние сомнительных сделок и т.д.

2. Доступ к рынкам капитала. Среди инвесторов авторитетом будут пользоваться компании с эффективной системой корпоративного управления, где особенно соблюдается принцип прозрачности, это дает инвесторам возможность предвосхищать риски и оценить перспективы. Размер инвестиций и объем капитализации – это важные показатели политики экономической безопасности в корпоративном управлении.

3. Оптимизация расходов на привлечение инвестиций, рост стоимости компании. Правильно организованное корпоративное управление не только способствует росту инвестиций, но и позволяет получать заемные средства на более выгодных условиях (сниженные ставки банковских процентов, увеличенные сроки возврата и т.д.). Оценка качества корпоративного управления базируется на использовании экономических показателей. Менеджеры компании ориентированы на развитие компании в условиях конкуренции, борьбу с конкурентами, лидерство в технологиях, максимизацию прибыли и минимизацию затрат, увеличение стоимости компании, увеличение объема производства и реализации продукции и повышение рентабельности. Определяющими индикаторами оценки корпоративного управления являются независимость, ответственность, прозрачность и права собственников (см. рисунок).

Для определения уровня корпоративного управления зачастую используются методы экспертных оценок. А показатель результативности уровня корпоративного управления определяется интегральным рейтинговым показателем, включающим в себя разные индикаторы, которые отражают интересы инвестора.

В мировой практике наилучший рейтинг корпоративного управления определяется уровнем влияния корпоративного управления на стоимость компании [1].

Индикатор независимости заключается в коллегиальном принятии решений, в независимом проведении внешнего аудита и участие в составе Совета директоров (СД) не более 50% работников компании.



Индикаторы оценки корпоративного управления

Мониторинг системы оценки уровня экономической безопасности

Этапы	Основные показатели	Характеристика	Методы
I уровень	Оценка экономической безопасности	- управленческий учет; - финансовый учет	- анализ, - синтез экспертных оценок;
II уровень	Показатели взаимодействия	эффективность использования: - оборотных активов, - человеческих ресурсов, - финансовой и инвестиционной деятельности; - имидж компании.	- сравнительный анализ группировок; - оценки взаимосвязи индикаторов.
III уровень	Показатели оперативной оценки	- риск финансово-хозяйственной деятельности; - платежеспособность компании.	- анализ и оценка; - регрессионный и дисперсионный анализ.
IV уровень	Обобщающие показатели	- стоимость компании.	- сравнительный анализ: - прогнозирования; - экспоненциального сглаживания.

Огромную роль в формировании экономической безопасности играют не столько сами показатели, как их пороговые значения. Пороговое значение – количественный уровень, нарушение которого делает невозможным нормальное развитие воспроизводственных элементов, приводит к развитию отрицательных тенденций в экономической безопасности.

Для определения оценки уровня экономической безопасности необходим анализ факторов, влияющих на деятельность компании. Взаимосвязь между элементами системы оценки уровня экономической безопасности представлена в таблице.

Система оценки позволяет определить уровень проведения мониторинга экономической безопасности компании, состоящего из комплекса методов. Главным показателем оценки уровня экономической безопасности компании является оценка стоимости компании.

Таким образом, при формировании концепции политики экономической безопасности в корпоративном управлении необходим концептуальный подход, учитывающий изменения уровня финансового состояния на основе обобщающего критерия и оценки уровня экономического развития компании.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Асканова О.В., Карпенко А.В.* Сущность рыночной и экономической стоимости компании как индикаторов развития корпорации // *Общество: политика, экономика, право.* 2010. № 2.

2. *Леванова Л.Н.* Подходы к оценке корпоративного управления с позиции теории организации бизнеса // *Известия Саратовского университета.* 2012. Т. 12. Серия «Экономика. Управление. Право». Вып. 1.

3. *Подмолодина И.М., Воронин В.П.,*

Коновалова Е.М. Подходы к оценке экономической безопасности предприятий // *Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий.* 2012. № 4(54). С. 156–161.

4. *Сутягин В.Ю., Шепелев О.М.* Отдельные аспекты оценки стоимости бизнеса в целях проведения антикризисных процедур // *Актуальные инновационные исследования: наука и практика.* 2010. № 2. С. 21–22.

5. Hicks. *Methods of Dynamic Economics.* 2005. P. 68–69.